ไทยโพสต์
Thai Post
Circulation: 850,000
Ad Rate: 1,200

Section: First Section/บทความ - ในประเทศ
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: 31 **ฉบับที่:** 10956 **หน้า:** 3(กลาง)
Col.Inch: 37.77 **Ad Value:** 45,324 **PRValue (x3):** 135,972 **คลิป:** ขาว-ดำ
หัวข้อข่าว: คณะอนุฯกสทช.ชี้'สรณ'พ้นเก้าอี้

คณะอนุฯกสทช.ชี้'สรณ'พ้นเก้าอี้

ไทยโพสต์ ● เปิดบันทึกคณะอนุฯ ที่ปรึกษา กม.กสทช.ชุด ศ.ดร.สุรพล ชี้เปรี้ยง 'หมอสรณ' ทำหน้าที่ ปธ.ต่อไม่ได้ คำวินิจฉัย กก.กสทช.มีผลผูกพัน ย้ำ 6 บอร์ด กสทช.เดินหน้าต่อ-ลงมติได้

วันที่ 15 พฤศจิกายน 2569 มีรายงานว่า ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และอดีตคณบดีคณะนิติศาสตร์ มธ. ในฐานะประธานอนุกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมายของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ลงนามในบันทึกข้อความแจ้งความเห็นคณะอนุกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมายของ กสทช.จากการประชุมครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2569 ที่ผ่านมา เรื่อง ขอหารือประเด็นข้อกฎหมายการปฏิบัติหน้าที่และอำนาจของกรรมการ กสทช.ที่เหลืออยู่ 6 คน ส่งถึงกรรมการ กสทช.ทั้ง 6 คน เพื่อทราบและใช้เป็นแนวทางประกอบการพิจารณาปฏิบัติงานต่อไป

สาระสำคัญระบุว่า ศาสตราจารย์ คลินิก นพ.สรณ บุญใบชัยพฤกษ์ ไม่อยู่ในสถานะที่จะปฏิบัติหน้าที่ประธานและกรรมการ กสทช.ได้อีกต่อไป ขณะที่กรรมการที่เหลือทั้ง 6 คน สามารถปฏิบัติหน้าที่ ประชุมและลงมติในเรื่องที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจตามกฎหมายได้ โดยเลขาธิการและสำนักงาน กสทช.มีหน้าที่รับมติที่ชอบด้วยกฎหมายไปดำเนินการ

โดยคณะอนุกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมายฯ มีความเห็นเป็นที่ยุติว่า ศาสตราจารย์ คลินิก นพ.สรณไม่อยู่ในสถานะที่จะปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ กสทช. รวมถึงไม่อยู่ในฐานะที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ กสทช.ได้อีกต่อไป คณะกรรมการสรรหากรรมการ กสทช. ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับคุณสมบัติหรือลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 15/1 ได้มีคำวินิจฉัยที่ 1/2569 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2569 ว่า ศาสตราจารย์ คลินิก นพ.สรณ สละสิทธิ์ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการ กสทช. ตามมาตรา 18 ประกอบมาตรา 8 (2) แห่งพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ.2553 และที่แก้ไขเพิ่มเติม เลขาธิการ กสทช. ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการตามมาตรา 6 วรรคสอง และในฐานะผู้บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนผู้รับผิดชอบการดำเนินกิจการของสำนักงานตามมาตรา 60 จึงมีหน้าที่รับผิดชอบงานธุรการและดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมายตามมาตรา 57 (6) และ (7)

เอกสารระบุว่า เลขาธิการและสำนักงาน กสทช.มีหน้าที่ต้องรับมติที่ประชุมไปปฏิบัติและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ทั้งการสนับสนุนการปฏิบัติงาน อำนวยความสะดวก จัดเตรียมเอกสารการประชุม ออกหนังสือเชิญประชุม จัดระเบียบวาระ และเสนอวาระที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจต่อที่ประชุมตามมติคณะกรรมการ หน้าที่ดังกล่าวยังรวมถึงการจัดเตรียมหน่วยงานหรือผู้ชี้แจงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบการประชุมที่เกี่ยวข้อง และให้การปฏิบัติหน้าที่ของ กสทช.สำเร็จตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและมติคณะกรรมการต่อไป.

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

ไทยโพสต์
Thai Post
Circulation: 850,000
Ad Rate: 1,500

Section: First Section/ในประเทศ
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: 31 **ฉบับที่:** 10956 **หน้า:** 1(ล่าง), 2
Col.Inch: 99.84 **Ad Value:** 149,760 **PRValue (x3):** 449,280 **คลิป:** สี่สี
คอลัมน์: วิเคราะห์สถานการณ์: แนวรบ7กสทช.ยังระอุ ทีมกม.หนุน6เสียงลุย เปิดศึกริบอำนาจ'สรณ'



แนวรบ7กสทช.ยังระอุ ทีมกม.หนุน6เสียงลุย เปิดศึกริบอำนาจ'สรณ'

วิเคราะห์ สถานการณ์

นับตั้งแต่เกิดความขัดแย้งเรื่องคุณสมบัติและสถานะการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ของ **นพ.สรณ บุญใบชัยพฤกษ์** ตั้งแต่ช่วงปลายเดือนกรกฎาคม 2569 จนถึงปัจจุบัน ที่ทำให้การประชุม กสทช.ล่มมาร่วมๆ จะ 16 ครั้ง

ถึงตอนนี้เข้าสู่เดือน พ.ย. สถานการณ์ความขัดแย้ง-การวัดกำลังกันของ นพ.สรณ กับ 6 กสทช.ที่นำโดย รศ.ดร.ศุภัช ศุภชลาศัย ซึ่งได้รับเลือกให้เป็นประธานในที่ประชุมชั่วคราวของกลุ่มปีก 6 กสทช. สถานการณ์ล่าสุด แนวรบชอยสายลม-ตึก กสทช.ยังคงระอุต่อเนื่อง เพราะฝ่าย นพ.สรณก็ไม่ยอมลงจากเก้าอี้ง่ายๆ ตอนนี้ก็ได้หลังพิง เพราะศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งรับคำร้องคดีที่ นพ.สรณยื่นฟ้องกรรมการสรรหาฯ ที่ให้เขาพ้นจากตำแหน่งไว้พิจารณา แม้ก่อนหน้านี้ศาลปกครองกลางไม่รับฟ้องคดี

เมื่อเป็นแบบนี้ เลยทำให้ฝ่าย นพ.สรณ และกองหนุนในตึก กสทช.เลยอ้างได้ว่า ศาลปกครองสูงสุดยังไม่มีคำสั่งใดๆ ออกมา จึงถือว่า



เป็นประธาน กสทช.อยู่ ส่วนที่ก่อนหน้านี้ นายอนุทิน ชาญวีรกูล นายกฯ ได้ลงนามนำความกราบบังคมทูลฯ เพื่อขอให้มีพระบรมราชโองการให้ นพ.สรณพ้นจากประธาน กสทช.เรื่องก็ต้องค้างไว้ก่อนเพื่อรอคำสั่งสุดท้ายจากศาลปกครองสูงสุด

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาฝ่าย 6 กสทช.ที่คุมเสียงข้างมากก็พยายามเดินหน้าจัดประชุม-ลงมติต่างๆ เพื่อเคลียร์งาน กสทช.ที่ค้างคา หลังประชุมล่มมาหลายนัด พร้อมกันนั้นก็พยายามหาช่องทางเชฟตัวเอง เพื่อที่จะได้ไม่เกิดปัญหาการทำงานตามมาภายหลัง **"หากสถานการณ์**

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

ไทยโพสต์
Thai Post
Circulation: 850,000
Ad Rate: 1,500
Section: First Section/ในประเทศ
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: 31 ฉบับที่: 10956 หน้า: 1(ล่าง), 2
Col.Inch: 99.84 Ad Value: 149,760 PRValue (x3): 449,280 คลิป: สี่สี
คอลัมน์: วิเคราะห์สถานการณ์: แนวรบ7กสทช.ยังระอุ ทีมกม.หนุน6เสียงลุย เปิดศึกริบอำนาจ'สรณ'

พลิก นพ.สรณยังกลับมาได้อีกรอบ" ด้วยการตั้ง **"คณะอนุกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมายของ กสทช.จำนวน 15 คน"** โดยมีนักกฎหมายและผู้ทรงคุณวุฒิหลายคนเข้าร่วม โดยทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและเสนอความเห็นเกี่ยวกับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของ กสทช.

อาทิเช่น **ศ.พิเศษ จรัญ ภักดีธนากุล อดีตตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ-อดีตเลขานุการศาลฎีกา-ศ.ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ อดีตคณบดีคณะนิติศาสตร์ ธรรมศาสตร์-ศ.ดร.สมคิด เลิศไพฑูรย์ อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์- อดีตคณบดีคณะนิติศาสตร์ ธรรมศาสตร์-นพ.ประวิทย์ ลี่สถาพรวงศา อดีต กสทช.** เป็นต้น

ล่าสุด คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมายดังกล่าวมีการทำบันทึกความเห็นถึง กสทช.ทั้ง 6 คน โดยมีความเห็นว่า จากการพิจารณาข้อกฎหมาย **"นพ.สรณไม่อยู่ในสถานะที่จะปฏิบัติหน้าที่ประธานและกรรมการ กสทช.ได้อีกต่อไป"** และ "การอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไม่ทำให้คำวินิจฉัยทุเลาลงโดยอัตโนมัติ" ดังนั้น **กรรมการที่เหลือ 6 คน สามารถประชุมและลงมติได้โดยชอบด้วยกฎหมาย และสำนักงาน กสทช.มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมตินั้น** โดยมีรายละเอียดดังนี้

-ชี้ นพ.สรณปฏิบัติหน้าที่ต่อไม่ได้ คำวินิจฉัยยังมีผลผูกพัน

คณะอนุกรรมการฯ มีความเห็นเป็นที่ยุติว่า นพ.สรณไม่อยู่ในสถานะที่จะปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ กสทช. รวมถึงไม่อยู่ในฐานะที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ กสทช.ได้อีกต่อไป เพราะคณะกรรมการสรรหากรรมการ กสทช. ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับคุณสมบัติหรือลักษณะต้องห้ามของ กสทช.ตามมาตรา 15/1 ได้มีคำวินิจฉัยออกมาก่อนหน้านี้

"คณะอนุกรรมการฯ เห็นว่า คำวินิจฉัยดังกล่าวเป็นคำสั่งทางปกครองที่เป็นที่สุด และคณะกรรมการสรรหาได้ออกคำบังคับให้ยุติการปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการแล้ว จึงมีผลทางกฎหมายผูกพัน นพ.สรณในฐานะคู่กรณี ตราบเท่าที่ยังไม่มีการเพิกถอนหรือสิ้นผลลงโดยเงื่อนเวลาหรือโดยเหตุอื่น ตามมาตรา 42 แห่ง พ.ร.บ.วิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ.2539"

นอกจากนี้ เอกสารอ้างถึงคำพิพากษาศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1455/2569 หมายเลขแดงที่ 1590/2569 ซึ่งพิพากษายกฟ้องคดีที่ศาสตราจารย์คลินิก นพ.สรณขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยคณะกรรมการสรรหา โดยคณะอนุกรรมการฯ เห็นว่า คำพิพากษาดังกล่าวยืนยันความชอบด้วยกฎหมายของคำวินิจฉัย และมีผลผูกพันคู่กรณีตราบเท่าที่ยังไม่มีคำพิพากษาหรือคำสั่งศาลปกครองสูงสุดมาเปลี่ยนแปลงแก้ไข กลับ หรือยกเลิก

-'หมอสรณ' อุทธรณ์ไม่ทำให้ทุเลาการบังคับโดยอัตโนมัติ

สำหรับการยื่นอุทธรณ์ คณะอนุกรรมการฯ เห็นว่า ศาลปกครองสูงสุดได้รับอุทธรณ์ไว้พิจารณาในคดีหมายเลขดำที่ อ.1835/2569 แต่ตามข้อเท็จจริงที่ใช้ประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ ยังไม่ปรากฏคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำวินิจฉัยคณะกรรมการสรรหา หรือคำสั่งกำหนดมาตรการหรือวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษา

คณะอนุกรรมการฯ เห็นว่า มาตรา 56 แห่ง พ.ร.บ.จัดตั้งศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ.2542 ซึ่งกำหนดหลักว่า การฟ้องคดีปกครองไม่เป็นเหตุให้ทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองหรือกฎ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งให้ทุเลาการบังคับ ดังนั้นเมื่อยังไม่มีคำสั่งดังกล่าว นพ.สรณจึงยังต้องผูกพันตามคำวินิจฉัยของคณะกรรมการสรรหา

-ย้ำ 6 กสทช.เดินหน้าทำหน้าที่ต่อได้ เลือกประธานในที่ประชุมได้

คณะอนุกรรมการฯ มีมติว่า มาตรา 20 วรรคสาม กำหนดให้กรรมการเท่าที่เหลืออยู่ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปได้ และให้ถือว่า กสทช.ประกอบด้วยกรรมการเท่าที่เหลืออยู่ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 4 คน เมื่อ นพ.สรณไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ประธานและกรรมการ กสทช.ต่อไปได้ กรรมการที่เหลือทั้ง 6 คน จึงเป็นคณะกรรมการ กสทช.และสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

สำหรับการประชุม กรรมการที่เหลือสามารถเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ตามมาตรา 81 แห่งพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองฯ ประกอบข้อ 26 ของระเบียบ กสทช.ว่าด้วยข้อบังคับการประชุม พ.ศ.2555 เพื่อพิจารณาเรื่องที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจตามกฎหมาย

คณะอนุกรรมการฯ เห็นว่า มติหรือการตัดสินใจในเรื่องที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจดังกล่าว เป็นมติของคณะกรรมการ กสทช.ที่ชอบด้วยกฎหมาย อีกทั้งการใช้อำนาจหน้าที่ของ กสทช.มีลักษณะเป็นการจัดทำบริการสาธารณะที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เมื่อคณะกรรมการมีมติโดยชอบด้วยกฎหมายแล้ว ย่อมสามารถมอบหมายในที่ประชุมให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานแทนคณะกรรมการ เพื่อนำมติไปบังคับใช้ได้ การมอบหมายดังกล่าวครอบคลุมการลงนามออกใบอนุญาต การลงนามในคำสั่งทางปกครอง ตลอดจนการลงนามในระเบียบหรือประกาศที่คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้ประกาศใช้ ตาม พ.ร.บ.วิธีปฏิบัติราชการทางปกครองฯ หรือประกอบมาตรา 23 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่ฯ ทั้งนี้ อาจมอบหมายให้กรรมการปฏิบัติการในบางเรื่องบางประเด็น หรือมอบหมายให้ปฏิบัติงานแทนคณะกรรมการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการทั่วไปก็ได้

อีกทั้งคณะอนุกรรมการฯ มีมติให้ความเห็นว่า เมื่อกรรมการที่เหลือ 6 คน ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการ กสทช.ได้ประชุมและลงมติให้ดำเนินการตามหน้าที่และอำนาจแล้ว มติดังกล่าวย่อมเป็นมติที่ชอบด้วยกฎหมายของคณะกรรมการ กสทช. ทางเลขาธิการ กสทช.ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการตามมาตรา 6 วรรคสอง และในฐานะผู้บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนผู้รับผิดชอบการดำเนินกิจการของสำนักงาน จึงมีหน้าที่รับผิดชอบงานธุรการ และดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ต้องรับมติที่ประชุมไปปฏิบัติและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามมติคณะกรรมการ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ต้องเข้าใจด้วยว่า คณะอนุกรรมการฯ ดังกล่าว ตั้งมาโดย 6 กสทช.ที่กำลังเปิดศึกกับ นพ.สรณอยู่

ทำให้ความเห็นคณะอนุกรรมการฯ ที่ออกมาย่อมอยู่ตรงข้ามกับ นพ.สรณ แต่มันก็ทำให้เห็นชัดว่า แนวรบ กสทช.-ซอยสายลม ยังระอุต่อเนื่อง ตราบใดที่ยังไม่มีคำตัดสินจากศาลปกครองสูงสุดออกมา ศึกนี้ก็จะรบยืดเยื้อแบบนี้ไปเรื่อยๆ.

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

Bangkok Post

Bangkok Post
Circulation: 63,000
Ad Rate: 1,366

Section: Business/NATIONAL
Date: Monday 16 November 2026
Volume: - **No:** - **Page:** 1(Top), 5
Col.Inch: 136.14 **Ad Value:** 185,967.24 **PRValue (x3):** 557,901.72 **Clip:** Full Color
Headline: ESG EDGE: Next 3-5 years critical for LEO regulatory framework

LEO SATELLITE RULES IN FOCUS
The NBTC sees the next 3-5 years as critical for establishing a regulatory framework to address the rapid growth of LEO satellites. 5

ESG EDGE

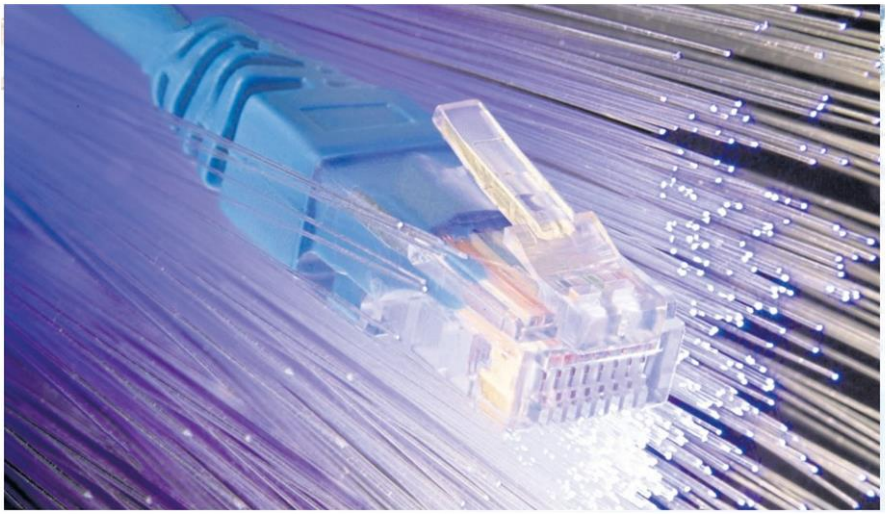
Next 3-5 years critical for LEO regulatory framework

Global satellite operators are poised to reshape competition in Thailand's telecommunications market, writes **Komsan Tortermvasana**



ABOVE
The NBTC is racing to finalise its regulatory framework as global interest in low-Earth orbit satellites accelerates.

RIGHT
The short-term impact of LEO satellite technology on the fixed broadband market remains relatively muted.



The National Broadcasting and Telecommunications Commission (NBTC) has identified the next 3-5 years as a critical window to enact a comprehensive regulatory framework to deal with the rapid global momentum of low-Earth orbit (LEO) satellite development.

Commissioner Suphat Suphachalasai said the regulator is racing to settle the regulatory framework as global LEO satellite momentum accelerates.

He added that the NBTC eyes convergent framework and research-driven policy to handle satellite and tech disruption.

According to a recent NBTC seminar where research was presented regarding Thailand's changing telecom landscape, the global momentum surrounding LEO satellite communications is reaching a critical tipping point.

The rise of LEO satellites — most notably through direct-to-device (D2D) satel-

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

Bangkok Post

Bangkok Post
Circulation: 63,000
Ad Rate: 1,366

Section: Business/NATIONAL
Date: Monday 16 November 2026
Volume: - **No:** - **Page:** 1(Top), 5
Col.Inch: 136.14 **Ad Value:** 185,967.24 **PRValue (x3):** 557,901.72 **Clip:** Full Color
Headline: ESG EDGE: Next 3-5 years critical for LEO regulatory framework

lite technology and multi-orbit integration — will fundamentally alter the dynamics of mobile broadband, fixed broadband and traditional geostationary Earth orbit satellite businesses.

D2D satellite technology allows smartphones and other devices to connect directly to satellites.

SHORT-TERM SYNERGY

According to the seminar, in the short term (up to five years), the interaction between terrestrial mobile network operators and satellite D2D technology is characterised by strategic cooperation.

Presently, terrestrial mobile broadband maintains a distinct edge over satellite alternatives, offering superior quality of service, broader population coverage and significantly lower pricing for the average consumer.

Consequently, satellite-based D2D acts primarily as a complementary service, providing essential connectivity in remote, off-grid areas where ground infrastructure remains economically unfeasible.

However, key structural developments are already underway.

As satellite operators launch denser LEO constellations, economies of scale will sharply reduce unit costs while enhancing throughput and service quality.

This trajectory will gradually position satellite connectivity as a viable direct competitor to ground-based networks.

Meanwhile, D2D communications are rapidly evolving towards direct access over mobile satellite service spectrum frequencies, bypassing traditional ground relays.

The seamless reach of satellite networks also poses an immediate threat to traditional inbound roaming revenue streams once enjoyed by domestic mobile operators.

FIVE-YEAR HORIZON

Looking beyond the five-year horizon, the market landscape is expected to shift dramatically.

As D2D technology advances to fully substitute terrestrial cellular connections, business models will likely pivot from collaborative roaming partnerships to direct-to-consumer services provided independently by global satellite players.

Even as market entry increases, the sector's high capital intensity will keep the sector strictly an oligopoly market, according to NBTC research.

The market evolution also risks creating stark regulatory asymmetries and unfair competition between domestic mobile operators who bear heavy spectrum auction costs for telecommunications licences, and foreign LEO operators utilising global mobile satellite spectrum without equivalent domestic spectrum acquisition costs.

Unlike the mobile sector, the short-term impact of LEO satellite technology on fixed broadband remains relatively muted.

Terrestrial fixed broadband (fibre-to-the-home) continues to dominate urban and suburban markets due to vastly superior quality, lower retail costs and high switching costs for existing home users.

Satellite receivers — such as Starlink terminals — are inherently limited by geographic line-of-sight constraints and higher hardware pricing. Consequently, LEO fixed satellite services operate within a distinct niche market.

The relationship between fibre operators and LEO satellite entrants will remain one of market co-existence and mutual cooperation, serving affluent consumers or specialised enterprise operations in deep rural or maritime zones.

While direct competition may emerge in the long run if regulatory barriers change, the regulator's focus in the near term is aimed at laying foundational research to anticipate market boundaries over an extended timeframe.

The satellite sector itself is undergoing a major internal realignment, shifting from legacy geostationary orbit platforms towards integrated multi-orbit architectures that merge geostationary orbit platforms and LEO capability.

In the short term, technical constraints, distinct user profiles and operational differences mean geostationary orbit satellite platforms and LEOs will co-exist through business cooperation.

The LEO satellite platform targets high-purchasing-power users requiring low-latency broadband in remote locations. It will increasingly encroach upon traditional business-to-consumer satellite segments previously served by legacy satellite infrastructure.

POLICY RECOMMENDATIONS

To maintain market stability, promote fair competition and protect social welfare, the researchers proposed that the regulatory framework must adapt in phased milestones.

During short-term regulatory priorities (1-5 years), the regulator should continuously track geopolitical shifts and rapid LEO technological breakthroughs to anticipate market disruptions.

In addition, it should formulate robust oversight to prevent predatory pricing (dumping) by foreign satellite mega-constellations attempting to capture initial market share.

The cooperation frameworks should be set up with clear rules governing commercial collaboration and wholesale access between LEO satellite operators and domestic telecom operators.

The regulator should promptly review existing telecommunications notifications to ensure rules match digital market realities.

Regarding long-term regulatory strategy of over five years, the focus should be on fair competition by eliminating regulatory cost disparities.

This includes establishing equitable compensation schemes for mobile satellite service spectrum usage, reviewing exclusive deal conditions under Landing Rights rules, and ensuring unilateral market-opening policies apply equally to all market participants.

Moreover, the NBTC should proactively revise national spectrum allocation tables and radio frequency plans to explicitly accommodate D2D satellite services. It should conduct rigorous market assessments modelling social welfare gains across different LEO market structure scenarios.

Pisut Ngamvijitvong, senior equity analyst at Kasikorn Securities, earlier pointed out that LEO satellite networks, supported by D2D technology and the development of 6G in the near future, have shortened the disruption risk window for mobile operators to 5-10 years.

Despite high regulatory barriers to foreign entry into the local telecom sector, Thailand remains a target market for SpaceX, Mr Pisut added.

The rapid convergence of LEO satellite constellations and terrestrial cellular networks through D2D technology is accelerating the timeline for market disruption for traditional mobile operators, compressing a long-term risk window previously estimated at 10-20 years to just 5-10 years, he said.

While satellite communications were historically regarded merely as a complementary solution for remote or economically unviable areas, the aggressive market entry of capital-rich players such

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

Bangkok Post

Bangkok Post
Circulation: 63,000
Ad Rate: 1,366

Section: Business/NATIONAL
Date: Monday 16 November 2026
Volume: - **No:** - **Page:** 1(Top), 5
Col.Inch: 136.14 **Ad Value:** 185,967.24 **PRValue (x3):** 557,901.72 **Clip:** Full Color
Headline: ESG EDGE: Next 3-5 years critical for LEO regulatory framework

as SpaceX has fundamentally redefined industry expectations, he added.

Mr Pisut said if SpaceX enters the Thai telecom market via a domestic joint venture, Gulf Space Tech (GST), formerly known as Thaicom, stands out as the most viable and strategically aligned local partner.

GST is a business partner of several foreign satellite operators, including Globalstar, OneWeb and Eutelsat.

NBTC commissioner AM Thanapant Raicharoen recently said the NBTC board has repeatedly rejected pressure from the US, funnelled through the Commerce Ministry, for Thailand to fully open the domestic telecom sector to 100% foreign ownership.

Thai laws limit foreign shareholding in telecom operators holding a Type 3 licence to a maximum of 49%. Type 3 licence operators are defined as those with their own dedicated large network and their competition can impact the public on a large scale.

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

เดลินิวส์
Daily News
Circulation: 350,000
Ad Rate: 1,800
Section: First Section/ภูมิภาค
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: - ฉบับที่: 28158 หน้า: 14(ล่างขวา)
Col.Inch: 77.16 Ad Value: 138,888 PRValue (x3): 416,664 คลิป: สี่สี
หัวข้อข่าว: ภ.7เปิดหลักสูตร'นักสืบ5Gรุ่น4'

ภ.7เปิดหลักสูตร'นักสืบ5Gรุ่น4'

ในยุคที่อาชญากรรมไม่ได้จบลงแค่การจับกุมผู้ต้องหาพร้อมของกลาง แต่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีการสื่อสารที่ซับซ้อน และเครือข่ายฟอกเงินที่เคลื่อนย้ายทรัพย์สินข้ามแดนได้ในเสี้ยววินาที กลไกการสืบสวนแบบเดิมที่ต่างคนต่างทำจึงไม่อาจไล่ตามทัน

นี่คือโจทย์สำคัญที่ทำให้ตำรวจภูธรภาค 7 ตัดสินใจยกระดับโครงการฝึกอบรม **"นักสืบ 5G"** สู่รุ่นที่ 4 ด้วยการสร้างปรากฏการณ์ใหม่ ทลายกำแพงระหว่างหน่วยงาน ดึงบุคลากรจาก 10 องค์กรหลักด้านความมั่นคงและเศรษฐกิจ มานั่งเรียนและฝึกฝนร่วมกันเป็นครั้งแรก

ตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โครงการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรด้านการสืบสวนสอบสวนสมัยใหม่ หรือ "นักสืบ 5G" ของ ภ.7 มีเป้าหมายหลักในการติดอาวุธทางเทคโนโลยีให้ตำรวจสืบสวนสามารถแกะรอยเครือข่ายยาเสพติดรายใหญ่และตามยึดทรัพย์สินได้ถึงต้นตอ แต่ในรุ่นที่ 4 ซึ่งเปิดฉากขึ้นเมื่อวันที่ 11 พ.ย.69 ได้สร้างจุดเปลี่ยนสำคัญด้วยการเปิดรับผู้เข้าอบรม



รวม 30 นาย แบ่งเป็นตำรวจในสังกัด ภ.7 จำนวน 20 นาย และตัวแทนจากหน่วยงานภาคีเครือข่ายอีก 10 นาย

ไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน ป.ป.ส., ป.ป.ช., ป.ป.ท., กสทช., กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI), กรมศุลกากร, กรมสรรพสามิต, กรมราชทัณฑ์ รวมถึงกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด (บช.ปส.) และตำรวจตระเวนชายแดน (ตชด.)



พล.ต.ท.ศิร์ธัชเขต ครูวัฒนเศรษฐ์ ผบช.ภ. 7 ได้สะท้อนหัวใจสำคัญของการรวมตัวครั้งนี้ไว้อย่างน่าสนใจว่า

"ไม่มีหน่วยงานใดที่มีความเชี่ยวชาญในทุกเรื่อง แต่ทุกหน่วยงานต่างมีความเชี่ยวชาญที่สามารถนำมาเติมเต็มซึ่งกันและกันได้ ความสำเร็จของการสืบสวนคดีสำคัญอาจไม่ได้ขึ้นอยู่กับว่าเรามีคนเก่งมากเพียงใด แต่อยู่ที่ว่าเราสามารถนำคนเก่งจากหลาย

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

เดลินิวส์
Daily News
Circulation: 350,000
Ad Rate: 1,800
Section: First Section/ภูมิภาค
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: - ฉบับที่: 28158 หน้า: 14(ล่างขวา)
Col.Inch: 77.16 Ad Value: 138,888 PRValue (x3): 416,664 คลิป: สี่สี
หัวข้อข่าว: ภ.7เปิดหลักสูตร'นักสืบ5Gรุ่น4'



หน่วยงานมาทำงานร่วมกันได้ดีเพียงใด"

ภายใต้การสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงาน ป.ป.ส. และมีกองบังคับการตำรวจสืบสวนสอบสวน ภ.7 เป็นแม่งานหลัก ตลอดระยะเวลา 31 วัน (11 พฤศจิกายน–16 ธ.ค.69) ณ สถาบันส่งเสริมงานสอบสวน อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม ผู้เข้าอบรมทั้ง 30 นายจะต้องผ่านหลักสูตรที่เข้มข้นและทันต่อยุคสมัย

เนื้อหาการฝึกถูกออกแบบมาเพื่อปิดช่องโหว่ของคดีอาชญากรรมยุคใหม่โดยเฉพาะ ตั้งแต่การใช้ข้อมูลจากอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การไล่เช็กไทม์ไลน์จากกล้องวงจรปิด (CCTV) ไปจนถึงหัวใจสำคัญอย่าง "การตรวจสอบเส้นทางการเงิน การขยายผลคดีสมคบ และการยึดอายัดทรัพย์สิน" ควบคู่ไปกับการฝึกยุทธวิธีตำรวจและการเผชิญเหตุในภาวะวิกฤติ เพื่อให้เจ้าหน้าที่พร้อมทั้งสมองด้านดิจิทัลและทักษะการลงพื้นที่จริง

เพื่อให้ "นักสืบ 5G รุ่นที่ 4" ไม่ใช่เพียงแค่การอบรมแล้วจบไปเมื่อรับวุฒิบัตร ผบช.ภ.7 ได้วางเข็มทิศให้ผู้เข้าอบรมทุกคนยึดถือ 3 สิ่งสำคัญตลอดหลักสูตร ได้แก่ การเรียนรู้ร่วมกัน, การสร้างความสัมพันธ์และความไว้วางใจระหว่างหน่วยงาน และการนำความร่วมมือไปสู่ผลการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

เพราะในโลกของการปราบปรามเครือข่ายยาเสพติดข้ามชาติ "ความเร็ว" และ "ความไว้ใจ" ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวกรองระหว่างเจ้าหน้าที่คือตัวชี้วัดแพ้ชนะ เมื่อตำรวจสืบสวนรู้ข้อมูลพื้นที่ กสทช. เชี่ยวชาญเรื่องสัญญาณสื่อสาร ศุลกากรและสรรพสามิตรู้เส้นทางสินค้าและภาษี และ ป.ป.ส. กับ DSI เชี่ยวชาญด้านกฎหมายพิเศษและการยึดทรัพย์ การรวมตัวกันครั้งนี้จึงเปรียบเสมือนการต่อจิ๊กซอว์ชิ้นสำคัญที่ครบสมบูรณ์

นับจากนี้ "นักสืบ 5G รุ่นที่ 4" จะไม่ได้ทำหน้าที่เพียงแค่การไล่จับผู้กระทำผิด แต่จะเป็นจุดเริ่มต้นของเครือข่ายการทำงานไร้รอยต่อ ที่พร้อมจะสืบสาวให้ถึงตัว "ผู้สั่งการ" และตัดท่อน้ำเลี้ยงของขบวนการอาชญากรรมได้อย่างถอนรากถอนโคน เพื่อคืนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่ประชาชนอย่างยั่งยืน.

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

เดลินิวส์
Daily News
Circulation: 350,000
Ad Rate: 1,800

Section: First Section/ภาพ-ข่าวสังคม
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: - ฉบับที่: 28158 หน้า: 5(กลาง)
Col.Inch: 88.82 Ad Value: 159,876 PRValue (x3): 479,628 คลิป: สี่สี
คอลัมน์: สังคมข่าว



สัปดาห์นี้ **รัฐบาลอนุทิน ชาญวีรกูล** เดินหน้าทั้งงานในประเทศและเวทีต่างประเทศ...นายกรัฐมนตรีนำคณะเดินทางร่วม **ประชุมสุดยอดอาเซียน** ที่กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์.....✪ ต่อด้วย **เวทีเอเปค** ที่เมืองเซินเจิ้น สาธารณรัฐประชาชนจีน.....✪ พร้อมประกาศความมั่นใจว่า...**ประเทศไทย** กลับมาอยู่ในสายตานักลงทุนต่างชาติอีกครั้ง...ถึงขั้นเปรียบเทียบว่าบรรยากาศเปลี่ยนไปจากปีที่แล้วแบบหน้ามือเป็นหลังมือ.....✪ ฟังดูแล้วก็น่ายินดี แต่ "**อันดามัน**" เห็นว่า...**ความเชื่อมั่น** ของนักลงทุนไม่อาจวัดจากจำนวนคนที่เข้ามาพบปะหรือจำนวนข้อตกลงบนโต๊ะเจรจาเท่านั้น...แต่ต้องวัดจาก **เงินลงทุนจริง การจ้างงาน และประโยชน์** ที่ตกถึงประชาชนด้วย.....✪ ก่อนออกเดินทาง นายกฯ อนุทิน เปิดแผน **นโยบายพลังงาน** ครั้งใหญ่...ทั้งส่งเสริมการใช้น้ำมัน **B20** และ **E20** เพื่อลดต้นทุนพลังงาน ลดการนำเข้าน้ำมัน...และเพิ่มรายได้ให้เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม อ้อย และมันสำปะหลัง.....✪

นายกฯ ระบุว่า B20 มีราคาต่ำกว่าดีเซลทั่วไปประมาณ **10 บาทต่อลิตร** และมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ...ถือเป็นแนวคิดที่น่าสนับสนุน.....✪ หากทำได้จริงก็เท่ากับยิงปืนนัดเดียวได้นกหลายตัว...ทั้งช่วยประชาชน เกษตรกร และลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ.....✪ รัฐบาลต้องตอบให้ชัดว่า ราคาน้ำมันที่ลดลง เกิดจากการลดต้นทุนอย่างยั่งยืน...หรือเป็นผลจากมาตรการภาษีที่รัฐต้องแบกรับ.....✪ หากจะเพิ่มหัวจ่าย E20 และลดหัวจ่ายแก๊สโซฮอล์ 91 ในอนาคต...ต้องคำนึง

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

เดลินิวส์
Daily News
Circulation: 350,000
Ad Rate: 1,800

Section: First Section/ภาพ-ข่าวสังคม
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: - ฉบับที่: 28158 หน้า: 5(กลาง)
Col.Inch: 88.82 Ad Value: 159,876 PRValue (x3): 479,628 คลิป: สี่สี
คอลัมน์: สังคมข่าว

ถึงรถยนต์ที่รองรับเชื้อเพลิงแต่ละประเภทและทางเลือกของผู้บริโภคด้วย.....✪ นโยบายที่ดีไม่ใช่แค่ทำให้น้ำมันถูกลงวันนี้...แต่ต้องไม่สร้าง**ภาระใหม่** ให้ประชาชนในวันข้างหน้า.....✪ เช่นเดียวกับนโยบาย **Solar Rooftop** ที่รัฐบาลต้องการเปลี่ยนหลังคาบ้านให้เป็นแหล่งผลิตไฟฟ้า...พร้อมแนวทางสนับสนุนครัวเรือนละ 50,000 บาท...และเปิดโอกาสให้ขายไฟฟ้าส่วนเกินกลับเข้าระบบ.....✪ ต้องเดินหน้าให้เกิดผล เพราะช่วยลดภาระค่าไฟและเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในระบบพลังงาน .....✪ ที่สำคัญต้องกำหนด **หลักเกณฑ์** ให้โปร่งใส...ทั้งผู้มีสิทธิได้รับการสนับสนุนราคาไฟฟ้ารับซื้อ...และต้นทุนที่อาจส่งผ่านไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายอื่น.....✪ ภารกิจต่างประเทศของนายกฯ...ทั้งการประชุมอาเซียนครั้งที่ 49 ที่กรุงมะนิลา และการประชุมเอเปคที่เซินเจิ้น...เป็นโอกาสสำคัญในการขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ.....✪ โดยเฉพาะแนวคิด ASEAN and Beyond ที่ต้องการให้ไทยเป็น **ฐานการลงทุน** เชื่อมต่อไปยัง **ตลาดอาเซียน** และ **ตลาดโลก**.....✪ แต่การเป็นศูนย์กลางการลงทุนต้องมีมากกว่าทำเลที่ตั้ง ...ทั้งระบบไฟฟ้าที่มั่นคง โครงสร้างพื้นฐานพร้อมกฎระเบียบที่แน่นอน...และระบบราชการที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการทำธุรกิจ.....✪ ขณะที่รัฐบาลกำลังพูดถึง **พลังงานสะอาด** อีกด้านหนึ่งกลับมีปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ประชาชนกำลังเผชิญอยู่จริง...นั่นคือ **สารพิษและโลหะหนัก** ปนเปื้อนในแม่น้ำข้ามพรมแดน.....✪ มีพื้นที่เฝ้าระวังครอบคลุมถึง **7 จังหวัด** ได้แก่ เชียงราย เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน เลย หนองคาย บึงกาฬ และนครพนม...ผลตรวจคัดกรองของกรมควบคุมโรคพบประชาชน 94 ราย มีระดับสารหนูในปัสสาวะเกินค่าอ้างอิง.....✪ ตัวเลขนี้ไม่ใช่เรื่องเล็ก เพราะเกี่ยวข้องโดยตรงกับน้ำที่ใช้ดื่มกิน...พื้นที่เกษตรกรรม อาชีพประมง และสุขภาพของประชาชน.....✪ การเดินทางไปประเทศเมียนมาของ **สีหศักดิ์ พวงเกตุแก้ว** รองนายกฯ และ

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand

เดลินิวส์
Daily News
Circulation: 350,000
Ad Rate: 1,800

Section: First Section/ภาพ-ข่าวสังคม
วันที่: จันทร์ 16 พฤศจิกายน 2569
ปีที่: - ฉบับที่: 28158 หน้า: 5(กลาง)
Col.Inch: 88.82 Ad Value: 159,876 PRValue (x3): 479,628 คลิป: สี่สี
คอลัมน์: สังคมข่าว

รมว.การต่างประเทศ...เพื่อหารือกับ **พล.อ.มิน อ่อง ไลง์** ประธานาธิบดีประเทศเมียนมา และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นความเคลื่อนไหวที่จำเป็น ในวันที่ 25-26 พ.ย. .....✪ ปัญหาสำคัญคือ **เหมืองแร่** ในพื้นที่รัฐฉาน ที่บางส่วนอยู่ภายใต้อิทธิพลของกองกำลังท้องถิ่น...ทำให้การควบคุมต้นตอมลพิษไม่ใช่เรื่องง่าย...การเจรจาทางการทูตจึงต้องเดินหน้าควบคู่กับมาตรการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า.....✪ "**อันดามัน**" คิดว่ารัฐบาลไม่ควรปล่อยให้ประชาชนรอผลการเจรจาไปเรื่อย ๆ...ต้องมีเจ้าภาพหลัก...ตั้งศูนย์บัญชาการในพื้นที่ เพื่อการจัดหาน้ำสะอาด ตรวจสุขภาพประชาชนอย่างต่อเนื่อง...เยียวยาเกษตรกรและชาวประมงที่เสียรายได้.....✪ รวมถึงตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่นำเข้าที่มีความเสี่ยง...หากพบหลักฐานเชื่อมโยงกับเหมืองที่ก่อมลพิษก็ต้องมีมาตรการจัดการอย่างจริงจัง.....✪ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศสำคัญก็จริง...แต่ชีวิตประชาชนสำคัญกว่า...และคนไทยไม่ควรต้องรอถึง 3 ปีเพื่อให้มีน้ำสะอาดใช้.....✪ องค์กรที่กำลังมีปัญหาคาราคาซังอย่างคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ **กสทช.** .....✪ ล่าสุดคณะอนุกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมาย กสทช. ที่มี **สุรพล นิติไกรพจน์** เป็นประธานอนุกรรมการที่ปรึกษาด้านกฎหมายของกสทช. มีความเห็นชัดเจนว่า **สรณ บุญใบชัยพฤกษ์** ไม่อยู่ในสถานะที่จะปฏิบัติหน้าที่ประธานและกรรมการ กสทช. ได้ในขณะนี้.....✪ ขณะที่กรรมการอีก 6 คนสามารถประชุมลงมติและปฏิบัติหน้าที่ได้ตามกฎหมาย โดยไม่จำเป็นต้องรอแต่งตั้งประธานคนใหม่ก่อน.....✪ ส่วนสำนักงานและเลขาธิการกสทช. มีหน้าที่สนับสนุนการประชุมและดำเนินการตามมติที่ชอบด้วยกฎหมาย.....✪ ความเห็นของคณะอนุกรรมการฯ เมื่อมีความเห็นทางกฎหมายวางหลักไว้ชัดเจนเช่นนี้...**ทุกฝ่าย** ก็ควรเคารพกระบวนการและใช้กลไกที่มีอยู่แก้ปัญหา...ไม่ใช่ปล่อยให้ความขัดแย้งเรื่องตำแหน่งทำให้องค์กรทำงานไม่ได้.....✪

อันดามัน

NCX newscenter x
Dataxet Limited | 888/178 Ploenchit Road, 17 Floor, Mahatun Plaza Building, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, THAILAND
02-253-5000, 02-651-4700 www.dataxet.co help@dataxet.co Dataxet Thailand